

Projektsteuerung im Bau: Die kompakte Übersicht aller Phasen und Aufgaben

Das AHO 5x5-Modell: Handlungsbereiche und Projektstufen im Überblick

höchste Steuerungsintensität

	Projektvorbereitung	Planung	Ausführungsvorbereitung	Ausführung	Projektabschluss
Organisation, Information, Koordination und Dokumentation	Projektorganisation aufsetzen, Kommunikationswege definieren	Planungsbeteiligte koordinieren, Besprechungswesen etablieren	Vergabeprozess organisieren, Schnittstellen klären	Jour fixe führen, Protokolle und Entscheidungslog pflegen	Dokumentation zusammenführen, Übergabe organisieren
Qualitäten und Quantitäten	Qualitätsziele definieren, Anforderungsprofil erstellen	Planungsleistungen auf Zielkonformität prüfen	Leistungsbeschreibungen auf Vollständigkeit prüfen	Ausführungsqualität überwachen, Mängel erfassen	Abnahmen begleiten, Mängelbeseitigung prüfen
Kosten und Finanzierung	Kostenrahmen entwickeln, Kostenschätzung plausibilisieren	Kostenberechnung prüfen, Budgetentwicklung verfolgen	Kostenanschlag prüfen, Vergabebudget abstimmen	Kostenfortschreibung, Nachträge bewerten	Kostenfeststellung, Schlussrechnungen prüfen
Termine, Kapazitäten und Logistik	Rahmenterminplan erstellen	Planungsablauf terminieren, Planliefertermine sichern	Ausführungsterminplan prüfen, Vergabefristen überwachen	Terminverfolgung, Pufferanalyse, Verzögerungen bewerten	Inbetriebnahme planen, Restpunktliste terminieren
Verträge und Versicherungen	Vertragsstruktur entwickeln, Versicherungen klären	Planerverträge prüfen, Leistungsbilder abgrenzen	Vergabeunterlagen prüfen, Vertragsabschlüsse vorbereiten	Vertragserfüllung überwachen, Nachträge prüfen	Gewährleistungsfristen dokumentieren, Vertragsabschluss sichern
Honoraranteil (AHO-Richtwert)	ca. 19 %	ca. 21 %	ca. 22 %	ca. 30 %	ca. 8 %

Projektsteuerung wirkt über alle Phasen hinweg, mit Schwerpunkt in der Ausführung und in den Bereichen Kosten, Termine und Organisation.